



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Giurisprudenza

PIANO STRATEGICO DIPARTIMENTALE 2026/2028

Obiettivi e azioni



Piano Strategico triennio 2026-2028

Dipartimento di Giurisprudenza

Proposta discussa e approvata nella seduta del
Consiglio di Dipartimento del **28/10/2025**

Introduzione

Analisi del contesto esterno e interno

Il [Dipartimento di Giurisprudenza](#), membro di ELFA (European Law Faculties Association), si dedica alla promozione e al coordinamento delle attività didattiche e di ricerca nelle discipline delle scienze giuridiche e nel settore della medicina legale. Al 28 ottobre 2025 afferiscono al Dipartimento 18 professori ordinari, 25 professori associati, 13 ricercatori, 9 assegnisti di ricerca e 13 dottorandi, nonché 6 componenti del personale tecnico amministrativo afferenti al Presidio del Dipartimento.

Il Dipartimento si impegna a offrire **insegnamenti e ricerca** all'avanguardia, allo scopo di realizzare gli obiettivi della sua [missione](#), che consistono nel comprendere e analizzare i rapidi cambiamenti sociali e giuridici attuali, a partire dalla trasformazione dei diritti nazionali, i fenomeni di internazionalizzazione e globalizzazione e così pure le spinte in senso opposto che si vanno manifestando in modo sempre più forte.

Adottando una **prospettiva interdisciplinare** e partendo da solidi fondamenti scientifici incardinati nella migliore tradizione continentale arricchita da una forte apertura internazionale, il Dipartimento di Giurisprudenza si prefigge di produrre ricerca con un approccio complessivo, coprendo in primo luogo profili di elevato livello teorico, senza trascurare aspetti di ricerca applicata, più strettamente legati alla vita quotidiana di chi opera nel mondo del diritto.

Il profilo identitario del Dipartimento si connota per una valutazione unitaria delle tre missioni fondamentali (didattica, ricerca e valorizzazione delle conoscenze) le quali, valorizzate nelle reciproche interconnessioni e sinergie, possono assicurare risultati di eccellenza in termini di sviluppo dei saperi, trasferimento delle conoscenze ed avanzamento delle competenze nel campo giuridico.

La [visione](#) del Dipartimento, come espressa sin dal Piano Strategico 2023-2025, è manifestata nell'espressione *"Il diritto è dappertutto"*. Il diritto, infatti, è un fenomeno trasversale. Esso è presente e necessario in tutti i campi della vita individuale e associata, perciò richiede una conoscenza complessiva, che tenga conto sia della sua insostituibile dimensione di scienza



pratica, sia della sua rilevanza culturale e sociale. Per le stesse ragioni, l'impronta degli studi del nostro Dipartimento considera il diritto un'area della conoscenza in costante e crescente dialogo con gli altri rami del sapere, soprattutto nei campi ove sono presenti questioni di rilevanza pubblica, dall'economia alle scienze politiche, sino alla tecnologia e alla medicina. Tutto ciò fa del Dipartimento di Giurisprudenza un naturale interlocutore per coloro che, in seno o al di fuori della nostra Università, intendono dare risposte alla domanda di sapere nella piena consapevolezza della complessità sociale e ai fini di una sua virtuosa gestione.

Nell'ambito dell'**offerta didattica**, i tre [percorsi di laurea](#) (triennale in Diritto per l'impresa nazionale e internazionale - DINI, magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, magistrale interdipartimentale in Diritti umani, migrazioni e cooperazione internazionale - DUMCI) sono finalizzati a fornire competenze altamente qualificate spendibili nelle aree legali. A questi si aggiunge il corso magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza riservato agli allievi ufficiali della Guardia di Finanza svolto sulla base di una convenzione con l'Accademia della Guardia di Finanza, che ha sede a Bergamo.

Sono altresì programmati corsi di **formazione post laurea**, quali Master di 2° livello, in Diritto delle migrazioni (XV edizione), Prevenzione e contrasto alla radicalizzazione, al terrorismo e per le politiche di integrazione e sicurezza internazionale (MaRTe); Master di 1° livello "Funzioni e compiti di Ufficiale, Comandante e Responsabile di servizio della polizia locale"; corsi di perfezionamento in Sportour – Management dello sport per lo sviluppo di ecosistemi territoriali sostenibili, in Diritto delle relazioni familiari e dei minori; e il corso di Alta formazione in Gestione Giuridica, amministrativa, e previdenziale dei rapporti di lavoro.

La formazione e la ricerca di giovani studiosi è promossa attraverso il [Dottorato in Scienze giuridiche](#), istituito presso il Dipartimento a partire dal 39° ciclo, a.a. 2023/2024, che rappresenta uno strumento sia di offerta formativa di eccellenza sia di promozione e specializzazione nella ricerca scientifica nelle aree giuridiche.

Il Dipartimento partecipa in diversi **network nazionali e internazionali** e ha in attivo **progetti** di ricerca finanziati nell'ambito di bandi nazionali ed europei. Al fine di disseminare gli esiti della ricerca e di costruire sempre più stretti legami e sinergie con Atenei italiani e stranieri, nonché con centri, enti o altre realtà territoriali, vengono conclusi accordi e convenzioni di collaborazione per favorire progettualità e iniziative congressuali di alto livello (*vedi infra Stato di attuazione*).

Presso il Dipartimento vengono inoltre accolti docenti di altre università italiane e straniere, per favorire l'**internazionalizzazione** sia delle attività di didattica sia della ricerca, per svolgere lezioni o seminari e ricerca collaborativa.

Il corpo docente del Dipartimento svolge le sue attività in tutte le aree delle scienze giuridiche, con **competenze** che afferiscono alle materie di diritto privato, diritto costituzionale, diritto pubblico, diritto comparato, diritto amministrativo, diritto penale, diritto processuale, diritto tributario, diritto commerciale, diritto dell'economia e dei mercati finanziari, diritto del lavoro, diritto internazionale ed europeo, nonché diritto e religione, storia del diritto, diritto romano, filosofia del diritto, e medicina legale. Nel complesso, i docenti e i ricercatori presentano consistenza e continuità nella produttività scientifica sia in termini di pubblicazioni sia con riguardo alle iniziative e alla progettazione.



Lo sviluppo di linee di ricerca trasversali e interdisciplinari ha supportato la collaborazione e l'interazione con **altri Dipartimenti**, sia per lo sviluppo di insegnamenti interdipartimentali sia per la realizzazione di iniziative congiunte intra-Ateneo.

Stato di attuazione del PSDIP 2023-2025

Con l'adozione del Piano Strategico di Dipartimento per il periodo 2023-2025, il Dipartimento si è proposto di perseguire obiettivi specifici, in conformità agli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo 2023-2027, per garantire continuità e migliorare le sue attività, programmando azioni e misure necessarie relative a didattica, ricerca e valorizzazione delle conoscenze.

Alla luce degli esiti del processo di valutazione condotto in sede di Riesame del Piano Strategico (*deliberato nel CdD del 29.10.2024*) e del Riesame 2024 della Ricerca e della Terza Missione (*deliberato nel CdD del 26.06.2025*), i risultati mostrano l'implementazione di azioni che hanno contribuito a perseguire in modo efficace ed effettivo gli obiettivi prefissati, pur rimanendo situazioni che, allo stato, presentano margini di miglioramento. In sintesi, lo stato di avanzamento può essere riassunto come segue.

DIDATTICA

L'offerta formativa del Dipartimento presenta specificità proprie dello studio delle scienze giuridiche, che si intersecano con altri settori, e ciò rileva nella valutazione del livello di **soddisfazione** espresso, che si presenta complessivamente apprezzabile, tenendo conto del bilanciamento tra fattori di quantità e qualità, tra i quali deve essere considerato il contesto lavorativo, professionale, socio-economico. Ciò vale specialmente per i corsi di Giurisprudenza e DINI, rimanendo, per il corso di DUMCI, flessioni più accentuate connesse alla sua peculiarità, che sono oggetto di riflessione.

Diverse sono le iniziative messe in atto per diffondere i percorsi formativi, che hanno registrato un'elevata partecipazione, quali gli Open Day di Ateneo, le giornate di orientamento dipartimentale e i moduli di orientamento PNRR destinato alle scuole superiori.

Risultati positivi si registrano in riferimento alle **attività di didattica innovativa**, come ad esempio le attività finalizzate alla partecipazione a competizioni nazionali e internazionali, nonché ai progetti TQP - Teaching Quality Program e di tipo **integrativo**, quali i laboratori di supporto o tutorato, quelli dedicati a scrittura giuridica, redazione delle tesi di laurea e ricerca giuridica.

Un risultato relativo al coinvolgimento del Dipartimento nella realizzazione di **nuovi Corsi** di studio è stato raggiunto in collaborazione con il Dipartimento di Scienze economiche e l'Università San Raffaele, con l'avvio dall'a.a. 2024-2025 del corso di [Laurea magistrale in Geopolitica, Economia e Strategie Globali](#).

Sono inoltre stati richiesti e proposti, nei percorsi di studio attivati **presso altri Dipartimenti**, numerosi insegnamenti di formazione giuridica valorizzando così la complementarietà con altre discipline scientifiche di diversi settori disciplinari afferenti a Giurisprudenza, che



nell'a.a. 2025/2026 raggiungono **oltre 300 cfu**, come – ad esempio – a Ingegneria i corsi di Elementi di diritto amministrativo, Diritto sanitario, Forensic medicine for medical technologies, Principi di tutela dell’ambiente e della salute e di Etica e diritto per le professioni ingegneristiche; a Lettere, Filosofia, Comunicazione i corsi di Diritto della comunicazione, informazione ed editoria, Diritto ed etica dell’intelligenza artificiale, a Lingue, Letterature e Culture Straniere i corsi di Diritto penale per le società multiculturali, Istituzioni di diritto commerciale comparato e Tourism and legal studies; a Scienze aziendali i corsi di Diritto privato, tributario, commerciale, e dei mercati finanziari; a Scienze economiche i corsi di Diritto dei dati e dell’intelligenza artificiale, Labor law, digital technologies and robotization, Diritto del lavoro comparato e mercati globali, e Diritto internazionale e dell’Unione europea; a Scienze Umane e Sociali i corsi di Diritto amministrativo, pubblico e Diritto di famiglia e tutela dei minori.

RICERCA

Le misure intraprese, anche in senso correttivo, con lo scopo di migliorare qualità e produttività della ricerca, hanno mostrato risultati positivi, soprattutto con l’introduzione di un corso di **Dottorato in Scienze giuridiche** (dal XXXIX ciclo) e un processo di monitoraggio interno di valutazione della **produzione scientifica**, avviato in vista della VQR 2020-2024.

Quanto ai **progetti**, il numero di quelli finanziati mostra progressi, che trovano un riscontro anche nella distribuzione della quota premiale. Diverse iniziative progettuali rientrano in bandi nazionali (MUR PRIN 2022 e PRIN 2022 PNRR, MUR-Fondo Promozione e Sviluppo, PON Governance e capacità istituzionale 2014/2020, Dipartimento per le politiche antidroga, Fondo per la diffusione della cultura della legalità) e, seppur ancora in numero limitato, internazionali (Erasmus+ e Horizon2020 dell’Unione europea). Altri progetti sono stati presentati nell’ambito di ulteriori bandi, quali: ERC Synergy Grant, ERC Starting Grant, MUR FIS Starting Grant, Justice Programme dell’Unione europea.

Nell’ambito delle attività dei progetti, sono stati organizzati alcuni convegni internazionali. La presenza di colleghi stranieri, anche nell’ambito delle attività formative del Corso di Dottorato, favorisce l’**internazionalizzazione** della ricerca.

Per promuovere lo sviluppo della produttività scientifica e della ricerca, è stata effettuata una **mappatura** delle competenze e delle linee di ricerca, che sarà oggetto di revisione. In questo contesto, rientra l’identificazione degli ambiti di ricerca dei singoli docenti e ricercatori in relazione al tema della sostenibilità, che era stata effettuata in adesione alla partecipazione al **workshop di Ateneo sulla sostenibilità** (5 giugno 2024).

Per quanto riguarda la collaborazione inter-dipartimentale, si segnala la partecipazione di alcuni docenti del Dipartimento al **programma TIP** (Talent Improvement Program) promosso dal Dipartimento di Ingegneria Gestionale. Una borsa finanziata ha riguardato un progetto del Dipartimento di Giurisprudenza a beneficio di uno studente di Ingegneria, a dimostrazione della intersettorialità che rivestono alcune tematiche e la possibilità, quindi, di confrontare le scienze giuridiche con altre discipline.

In merito alle **convenzioni o accordi** con enti o altre Istituzioni, il Dipartimento ha sviluppato diverse collaborazioni per favorire sinergie nella organizzazione di iniziative sia a livello nazionale che internazionale.



VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE

Le attività proposte quali iniziative di Terza Missione e Public Engagement (PE) possono essere valutate positivamente, in quanto si è trattato principalmente di **progetti significativi** in termini di impegno, per le necessarie attività preparatorie e operazioni organizzative, che trovano però scarso riscontro nella premialità.

I progetti hanno previsto eventi divulgativi e di confronto, soprattutto **interdisciplinari**, nonché azioni di orientamento, che hanno permesso ai docenti di condividere i propri interessi di ricerca anche fuori dai confini della comunità accademica, per stimolare sinergie e collaborazioni con il territorio. Oltre alla rimodulazione di una iniziativa, altre sono state programmate per l'a.a. 2024/2025. Nel corso del 2024, il secondo anno del periodo di riferimento del PSDIP, sono stati realizzati 12 progetti, nel cui ambito sono stati organizzati diversi incontri seminariali o eventi di più ampio respiro, oppure ancora in collaborazione con enti o ordini professionali, in totale **22 eventi di PE e 28 eventi di Terza Missione**.

Composizione del Gruppo di Lavoro (Gruppo di Riflessione Strategica)

Il Gruppo di Riflessione Strategica è stato costituito con delibera del Consiglio di Dipartimento del 27 maggio 2025 (verbale 6/2025, punto 4) ed è composto dai seguenti **membri**:

- Prof. Corrado Del Bò (Coordinatore - Direttore del Dipartimento)
- Prof.ssa Cinzia Peraro (Delegata alle Politiche per la qualità di Dipartimento)
- Prof. Daniele Edigati (Presidente del CCS di Giurisprudenza)
- Prof.ssa Gabriella Crepaldi (Presidente del CCS di DINI)
- Prof.ssa Anna Maria Grazia Variato (Presidente del CCS di DUMCI)
- Prof.ssa Francesca Locatelli (Referente per la Ricerca)
- Prof.ssa Daniela D'Adamo (Referente per la Terza Missione)
- Dott.ssa Elena Marelli (Co-Referente per la Terza Missione)
- Prof. Gianluigi Bizioli (Referente per l'Internazionalizzazione)
- Prof. Vincenzo De Stasio (Presidente della CPDS)
- Prof. Alessandro Tira (Referente AQ Dottorato in Scienze giuridiche)
- Prof.ssa Anna Lorenzetti (Ordinaria di Diritto costituzionale)
- Prof.ssa Paola Scevi (Associata di Diritto penale)
- Dott. Roberto Scalia (Ricercatore in Diritto tributario)
- Dott.ssa Francesca Cerea (Ricercatrice in Diritto privato)

Alla riunione del 3 luglio 2025, il Gruppo ha concordato sulla partecipazione come nuovo membro del prof. Lucio Imberti, eletto **nuovo Direttore** per il prossimo triennio.

I soggetti sono stati designati tenendo conto dell'ambito del rispettivo incarico istituzionale oppure in rappresentanza delle diverse fasce e settori disciplinari, in modo da condividere la riflessione in una prospettiva più ampia e organica. Tutti hanno contribuito alla raccolta dei dati, all'analisi delle misure implementate e delle attività svolte, alla redazione delle schede, facendo riferimento alla documentazione e alle risorse disponibili presso il Presidio del Dipartimento,



seguendo tempistiche interne programmate per poter elaborare congiuntamente il documento finale.

In particolare, allo scopo di assicurare un coordinamento nella stesura del Piano, le **attività** svolte sono consistite, secondo l'ordine cronologico, in:

- raccolta dei documenti a fondamento della stesura del nuovo Piano Strategico, vale a dire il precedente Piano Strategico 2023-2025, il relativo Riesame del 2024, il Piano Strategico di Ateneo 2023-2027;
- prima riunione di avvio dei lavori il 3 luglio 2025 per svolgere le prime valutazioni e discussioni sulla documentazione di riferimento (Piano Strategico 2023-2025, il relativo Riesame del 2024, il Piano Strategico di Ateneo 2023-2027) e sul Template;
- riflessioni ed elaborazione di proposte, condotta in base alle rispettive aree di competenza (didattica, ricerca, valorizzazione delle conoscenze) o secondo le varie prospettive e suggerimenti dei soggetti coinvolti, nonché confrontandosi con i colleghi o le colleghi coinvolte in altri carichi istituzionali;
- seconda riunione in data 9 settembre 2025 di condivisione e riflessione dei contenuti seguendo il modello predisposto e le proposte dei componenti;
- nel mese di settembre, elaborazione della bozza di Piano, condivisa e discussa con i responsabili della Progettazione Partecipata di Ateneo;
- nel mese di ottobre, confronto con i componenti del Gruppo di Riflessione e incontro allargato ai membri del Consiglio di Dipartimento in data 20 ottobre 2025, in vista della approvazione nel Consiglio del 28 ottobre.

Dopo l'avvio dei lavori del Gruppo, si sono tenuti incontri e aggiornamenti con il prof. Roberto Lusardi, **membro del gruppo di lavoro del Prorettore alla Progettazione Partecipata di Ateneo**, Prof. Stefano Tomelleri, designato a supportare il Dipartimento di Giurisprudenza nell'elaborazione del proprio Piano Strategico.

In sintesi, i membri del Gruppo, tramite momenti di riflessione anche con colleghi o colleghi coinvolti in altri carichi istituzionali, hanno avuto modo di confrontarsi sull'avanzamento delle azioni del Dipartimento alla luce del precedente Piano Strategico e relativi Riesami, nonché in linea con gli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo 2023-2027, e valutare la necessità di proseguire o realizzare nuove attività, oppure rimodulare le azioni già previste.

Dal complesso delle valutazioni condotte dal Gruppo, è emerso che quanto avviato nel precedente triennio ha avuto esiti positivi con aree di miglioramento che, nel nuovo Piano, si sono tradotte in riformulazioni di attività in modo da tenere in considerazione i vari profili di rilievo ricompresi nei tre ambiti della didattica, ricerca e valorizzazione delle conoscenze.

Indirizzi di sviluppo del Dipartimento

Con il nuovo Piano Strategico 2026-2028 il Dipartimento di Giurisprudenza intende porre in essere azioni in continuità con il triennio precedente, con alcune modifiche e integrazioni allo scopo di tenere in considerazione lo sviluppo del contesto e delle esigenze rilevate nei tre ambiti



della didattica, ricerca e valorizzazione delle conoscenze, in linea con gli obiettivi specifici del Piano Strategico di Ateneo 2023-2027.

Rimane fermo il ruolo del Dipartimento quale soggetto promotore di formazione e ricerca all'avanguardia che, in linea con la sua **visione** rappresentata dall'espressione "*il diritto è dappertutto*", tiene conto dei cambiamenti sociali e giuridici e delle evoluzioni nei diversi ambiti, quali la trasformazione digitale, l'innovazione, le dinamiche socio-economiche, la sostenibilità e le relazioni internazionali. Sono fattori che influenzano lo stesso approccio complessivo del Dipartimento, volto appunto a comprendere gli sviluppi sui diversi piani e promuovere capacità critica e competenze qualificate necessarie.

Il Dipartimento non si limita però al solo apprendimento delle scienze giuridiche, ma tiene conto anche della crescita delle persone, prestando attenzione alle dinamiche interpersonali e relazionali, connesse alla realtà territoriale, perseguitando l'obiettivo di valorizzare "**il diritto è dappertutto**" e renderlo "**per tutti**", investendo cioè nel miglioramento della formazione e della ricerca finalizzate a creare una comunità scientifica di eccellenza e di riferimento nel territorio. Ciò si riflette anche sull'impegno dei membri che compongono il Dipartimento a garantire la tutela della diversità e promuovere l'inclusione, sia nello svolgimento delle attività loro proprie, ma anche come attori e promotori di una società inclusiva e sostenibile, in conformità con le linee guida e i principi dell'Ateneo.

Connesso con il territorio e la realtà in cui opera, il Dipartimento intende, in particolare, perseguire azioni nell'ambito della **didattica** che, partendo dalle valutazioni relative al precedente Piano e in continuità o con necessarie riformulazioni, rispondano alle richieste provenienti dal mondo lavorativo nel campo giuridico, con attenzione particolare alle imprese e alle professioni legali, nonché promuovendo attività laboratoriali, l'internazionalizzazione e la mobilità degli studenti e delle studentesse.

Nella **ricerca**, grazie alla costante produzione scientifica e all'accrescimento della progettualità, a partire dai risultati positivi del precedente triennio e mantenendo le azioni già avviate, il Dipartimento prevede di migliorare il posizionamento nella comunità scientifica nelle diverse discipline giuridiche, sviluppando collaborazioni, favorendo interdisciplinarietà e partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali.

Con iniziative di **valorizzazione delle conoscenze**, in linea con le azioni intraprese nei precedenti anni, sfociate in diversi progetti di terza missione e public engagement, il Dipartimento vuole consolidare il ruolo di interlocutore con enti e realtà territoriali, nonché mantenere e migliorare le azioni di formazione continua, in stretta collaborazione con gli ordini professionali.



Attività e obiettivi del PSDIP 2026-2028

Didattica

ID attività	D.1
Attività da intraprendere	
Attivare corsi di studio e di insegnamenti	
Obiettivo Specifico	
OS-DID-1.1 Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	
Si intende promuovere attività didattiche di formazione che tengano conto delle esigenze dettate dall'evoluzione del contesto. In linea con il precedente triennio, verrà valutata la possibilità di istituire corsi di insegnamento o di studio, dipartimentali o interdipartimentali, che possono riguardare diverse aree scientifiche e presentino altresì profili interdisciplinari, con particolare attenzione alle tematiche attuali, quali la sostenibilità e l'intelligenza artificiale.	
L'azione consiste nel (i) valutare la fattibilità di avviare nuovi corsi, alla luce delle esigenze e dei rieами dei precedenti anni; (ii) verificare il coinvolgimento di docenti all'interno del Dipartimento o di altri Dipartimenti; (iii) presentare proposte di corsi e (iv) avviare l'iter necessario per l'attivazione.	
Referenti interessati	
Didattica / Piani di Studio	

ID attività	D.2
Attività da intraprendere	
Realizzare iniziative di orientamento in ingresso	
Obiettivo Specifico	
OS-DID-1.3 Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Rimodulazione attività esistente



Note

A partire dalle attività già previste, si intende mantenere l’offerta di iniziative finalizzate a promuovere le offerte didattiche e formative del Dipartimento, continuando a promuovere iniziative dedicate alle scuole superiori e istituti secondari, anche grazie alle opportunità offerte dall’Ateneo, come l’*Orientamento PNRR*, o basandosi su collaborazioni già esistenti o in fase di sviluppo.

In particolare, si cercherà di coinvolgere diversi docenti per assicurare una partecipazione più ampia possibile e aumentare la visibilità delle diverse discipline giuridiche, nonché le opportunità che il Dipartimento offre.

Referenti interessati

Didattica / Piani di Studio

Orientamento

ID attività	D.3
Attività da intraprendere	
Realizzare iniziative di orientamento in uscita	
Obiettivo Specifico	
OS-DID-1.4 Potenziare l’orientamento in uscita	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Rimodulazione attività esistente
Note	
A partire dalle iniziative già presentate nel precedente triennio, l’orientamento in uscita verrà mantenuto grazie allo sviluppo di attività che coinvolgono enti e realtà territoriali, con i quali sono in essere collaborazioni ai fini dello svolgimento di tirocini o stage.	
Si valuterà la possibilità di organizzare incontri formativi e divulgativi che riguardano il mondo delle professioni nel campo legale, coinvolgendo rappresentati di diverse categorie per permettere, sin durante il percorso universitario, di conoscere meglio le diverse figure professionali che possono essere intraprese e, a sua volta, mostrare come l’offerta formativa e didattica del Dipartimento si allinea alle esigenze lavorative.	
Referenti interessati	
Didattica / Piani di Studio	
Orientamento	
Tirocinio / Placement	



ID attività	D.4
Attività da intraprendere	
Programmare attività integrative e di tutorato	
Obiettivo Specifico	
OS-DID-1.2 Supportare la regolarità degli studi	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Rimodulazione attività esistente
Note	
La programmazione di attività integrative e di tutorato sono finalizzate a sostenere il percorso di studi e l'apprendimento da parte degli studenti e delle studentesse che incontrano difficoltà sia in alcuni corsi di insegnamento sia nella fase di stesura dell'elaborato finale. Nello specifico, le attività previste sono (i) quelle didattiche integrative extracurricolari, suddivise per i corsi di insegnamento, e (ii) quelle laboratoriali dedicate alla preparazione e alla scrittura della tesi.	
Referenti interessati	
Didattica / Piani di Studio	

ID attività	D.5
Attività da intraprendere	
Sviluppare progetti di didattica innovativa	
Obiettivo Specifico	
OS-DID-1.5 Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Rimodulazione attività esistente
Note	
Nell'ambito dell'offerta formativa si intende sviluppare progetti di didattica innovativa, che affiancano gli insegnamenti e offrono opportunità di apprendimento e miglioramento delle conoscenze tramite attività esperienziali e laboratoriali, interattive e partecipative, finalizzate a fornire conoscenze e metodologie specifiche, in stretta connessione con le realtà delle professioni legali.	
In continuità con le azioni intraprese nel triennio precedente, saranno previsti progetti di didattica innovativa e laboratori o attività seminariali, connesse a corsi di insegnamento, che possono comprendere la preparazione a competizioni a livello nazionale e internazionale, nonché il confronto diretto con esperti e figure professionali del mondo legale.	



Referenti interessati

Didattica / Piani di Studio

ID attività	D.6
Attività da intraprendere	
Internazionalizzare l'offerta didattica	
Obiettivo Specifico	
OS-DID-2.7 Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Rimodulazione attività esistente
Note	
I percorsi di studio afferenti al Dipartimento comprendono alcuni corsi di insegnamento erogati in lingua straniera, soprattutto connessi alle aree giuridiche di respiro internazionale, che sono programmati negli ultimi anni dei corsi di laurea. Tenendo conto dei relativi risultati, si intende avviare un percorso di riflessione per (i) monitorare i corsi erogati in lingua straniera e la partecipazione ai medesimi, nonché la visibilità delle relative informazioni, (ii) verificare l'opportunità di erogare nuovi corsi in lingua straniera, anche con la partecipazione di docenti con affiliazione straniera, (iii) aumentare l'offerta di Summer e Winter school, rivolte altresì a studenti e studentesse stranieri, grazie anche alle collaborazioni esistenti con partner stranieri.	
Referenti interessati	
Didattica / Piani di Studio	
Internazionalizzazione	

ID attività	D.7
Attività da intraprendere	
Promuovere la mobilità degli studenti e delle studentesse	
Obiettivo Specifico	
OS-DID-2.8 Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Rimodulazione attività esistente
Note	



Nell'ambito della programmazione didattica e della valutazione degli indicatori relativi alla mobilità degli studenti e delle studentesse, si è reso necessario avviare una riflessione, tenendo conto delle sedi disponibili all'interno dei programmi Erasmus+ ed extra-UE, nonché sulle procedure di riconoscimento dei crediti acquisiti all'estero.

In particolare, si intende verificare l'opportunità di individuare forme di mobilità, anche alternative, come il programma *Erasmus Italiano* per la mobilità nazionale, nonché di stabilire nuove collaborazioni con i partner partecipanti a network o progetti già esistenti o quelli appartenenti all'alleanza delle università "BAUHAUS4EU", di cui l'Università fa parte.

Referenti interessati

Didattica / Piani di Studio

Internazionalizzazione

Ricerca

ID attività	R.1
Attività da intraprendere	
Monitorare e incentivare la produzione scientifica	
Obiettivo Specifico	
OS-RIC-1.2 Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	
Avviato nel triennio precedente, si intende continuare il monitoraggio periodico della produzione scientifica, soprattutto ai fini di garantire l'eccellenza dei prodotti, anche in vista delle procedure di valutazione della qualità della ricerca. In particolare, nell'ambito della distribuzione delle quote premiali vengono attuate politiche e sistemi incentivanti.	
Si intende anche aumentare le occasioni di confronto scientifico che possono offrire l'opportunità di sviluppare pubblicazioni, anche intradipartimentali e interdisciplinari, su tematiche attuali o oggetto di progetti di ricerca, tramite, ad esempio, l'organizzazione di incontri di confronto scientifico nell'ambito del Dipartimento.	
Referenti interessati	
Ricerca	
Politiche per la Qualità	



ID attività	R.2
Attività da intraprendere	
Aumentare la progettualità nell'ambito di finanziamenti competitivi	
Obiettivo Specifico	
OS-RIC-2.5 Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	
Tenuto conto dei progressi e dei risultati positivi conseguiti con la partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali, il Dipartimento si propone di aumentare la progettualità, tramite in particolare tramite la partecipazione a corsi di formazione offerti dall'Ateneo, dedicati alla preparazione di proposte progettuali e ai programmi di finanziamento, nonché incontri finalizzati a coinvolgere il numero più ampio di docenti e giovani ricercatori nelle attività di presentazione e progettazione, facendo leva anche sulle collaborazioni con partner nazionali e internazionali già in essere o in fase di sviluppo.	
Referenti interessati	
Ricerca	

ID attività	R.3
Attività da intraprendere	
Partecipare a network di ricerca nazionali e internazionali	
Obiettivo Specifico	
OS-RIC-2.6 Partecipare ai network di ricerca nazionali ed internazionali	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	
Nella prospettiva di aumentare le opportunità di sviluppo della progettazione, la conclusione di accordi o convenzioni si pone come primo passaggio per avviare attività o iniziative scientifiche e di ricerca.	
Partendo dai risultati conseguiti negli anni precedenti, si intende (i) monitorare le collaborazioni esistenti e (ii) valutare le opportunità di creare nuove sinergie con enti o istituzioni nazionali o internazionali.	



Referenti interessati

Ricerca

Internazionalizzazione

📣 Valorizzazione delle conoscenze

ID attività	T.1
Attività da intraprendere	
Realizzare iniziative aperte alla società e alla cittadinanza	
Obiettivo Specifico	
OS-TM-1.1 Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	
Tempistiche di Realizzazione	2028
Stato (S.A.L.)	Rimodulazione attività esistente
Note	
Le attività effettuate nel triennio precedente hanno mostrato l'impegno del Dipartimento nella progettazione e organizzazione di eventi e iniziative caratterizzate da un coinvolgimento con enti e realtà territoriali.	
In questa prospettiva, si intende consolidare il ruolo del Dipartimento come interlocutore tramite la programmazione di eventi di valorizzazione delle conoscenze, oltre la comunità scientifica, organizzati in sinergia con gli enti e le realtà territoriali, che possono comprendere attività di <i>public engagement</i> aperti alla società, alla cittadinanza, alle scuole e istituti superiori, tenendo conto delle tematiche e dei profili interdisciplinari che possono essere valorizzati.	
Referenti interessati	
Terza Missione / Public Engagement	

ID attività	T.2
Attività da intraprendere	
Realizzare iniziative di formazione continua	
Obiettivo Specifico	
OS-TM-1.3 Promuovere percorsi di formazione a supporto dell'imprenditorialità	
Tempistiche di Realizzazione	2028



Stato (S.A.L.)	Consolidamento attività esistente
Note	<p>Il Dipartimento è promotore di corsi di formazione continua che riguardano aspetti specifici connessi alle scienze giuridiche di rilievo per il mondo professionale. Si intende quindi mantenere la programmazione di corsi di alta formazione, l'organizzazione di eventi e di iniziative accreditate agli ordini professionali, quali gli avvocati e i commercialisti, nonché in stretta collaborazione con le imprese.</p>
Referenti interessati	
Terza Missione / Public Engagement	



Sintesi PSDIP 2026-2028

	Attività	Obiettivo Specifico del PISA 2023-2027	Tempistiche
D.1	Attivare corsi di studio e di insegnamenti	Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	2028
D.2	Realizzare iniziative di orientamento in ingresso	Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	2028
D.3	Realizzare iniziative di orientamento in uscita	Potenziare l'orientamento in uscita	2028
D.4	Programmare attività integrative e di tutorato	Sostenere gli studenti e le studentesse tramite interventi di diritto allo studio	2028
D.5	Sviluppare progetti di didattica innovativa	Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	2028
D.6	Internazionalizzare l'offerta didattica	Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica	2028
D.7	Promuovere la mobilità degli studenti e delle studentesse	Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	2028
R.1	Monitorare e incentivare la produzione scientifica	Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	2028
R.2	Aumentare la progettualità nell'ambito di finanziamenti competitivi	Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi	2028
R.3	Partecipare a network di ricerca nazionali e internazionali	Partecipare ai network di ricerca nazionali ed internazionali	2028
T.1	Realizzare iniziative aperte alla società e alla cittadinanza	Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	2028
T.2	Realizzare iniziative di formazione continua	Promuovere percorsi di formazione a supporto dell'imprenditorialità	2028